

## **La cama y la mesada. Gestión de la innovación traslacional**

Jorge Velasco Zamora

La explosión de conocimientos científicos biotecnológicos aplicados a la salud humana genera un impulso sin precedentes de la mano de la secuenciación del genoma humano, las tecnologías ómicas, la bioinformática, la bioingeniería, los desarrollos en dimensiones nano... A partir de allí son esperables cambios disruptivos que conquisten la complejidad de las enfermedades. La ciencia como "blanco móvil", "nicho imperecedero" u obra sin "último acto" siempre nos ofrece esa oportunidad.

Sin embargo, hay un considerable cuerpo de evidencias acerca de que los descubrimientos científicos significativos emergidos del laboratorio básico se encuentran escindidos de la realidad clínica diaria. La inmensa mayoría de los trabajos de investigación nunca ve la luz de la realidad en la que habita la salud pública. La brecha entre los hallazgos científicos y sus implicancias no deja de ampliarse, paradójicamente, ante cada nuevo descubrimiento. Quizá, el factor más gravitante sea, curiosamente, la súper especialización de las ciencias biológicas aplicadas a la salud humana que conduce a un distanciamiento de los actores claves en el desarrollo de la ciencia y la tecnología postergando o impidiendo los descubrimientos innovadores con impacto económico y social.

Es necesario que el trabajo de laboratorio se realice con un ojo en el microscopio y el otro en la realidad cotidiana de los problemas irresueltos de salud. Emerge una nueva perspectiva, la de la investigación traslacional, que impulsa el acercamiento fecundo entre los que poseen la necesidad (pacientes), los que tienen las preguntas (médicos investigadores) y los que podrían ensayar una respuesta (investigadores básicos).

En definitiva, se trata de *transferir* conocimientos entre el investigador de ciencias básicas, el de ciencias clínicas y la comunidad. *Desde la mesada del laboratorio hasta la cama del paciente (from bench to bed-side)* y

viceversa; la polinización cruzada de saberes. En fin, la revolución científica transdisciplinar.

Considerando la complejidad de un *mercado de ciencia* cada vez más globalizado tan desbordante de oportunidades como de amenazas, la ciencia y la tecnología surgen como insuficientes en términos de generar valor socialmente apropiable

La producción del bien *tecnología* plantea las mismas cuestiones a las que se enfrenta cualquier empresa, aunque en un escenario de incertidumbre singular. El problema de la gestión de la tecnología es, probablemente, el más subestimado de los vinculados a la producción científica, sin mencionar a la gestión de la investigación traslacional, llanamente ignorada.

Es, entonces, necesario apelar a otros saberes procedentes de áreas lejanas a la científica aunque, en todo caso, complementarias, entre otras la comercial, la financiera, la legal y la administrativa. Esto conlleva al desarrollo de nuevas estructuras en la que el quantum de conocimientos generados no puede ser reducido a las disciplinas que le dan origen; aparecen nuevos valores y formas innovadoras de dar respuesta a “problemas en movimiento”. Como consecuencia de ello, y desenvolviéndose entre la ciencia y el mercado, surge un nuevo protagonista: el gestor tecnológico

En la gestión tecnológica de la investigación traslacional existe una clara intencionalidad: la de generar, rescatar, analizar y aprovechar conocimientos divergentes-convergentes generando un margen favorable de competitividad con posibilidad de generar condiciones operacionales adecuadas orientadas a inducir alto valor público, científico y económico.

Ella recurre, como toda disciplina, a múltiples técnicas que permiten enfrentar este escenario por momentos inestable, por momentos impredecible, aunque siempre pletórico de oportunidades. La producción de tecnología no es aleatoria ni está librada solo a las leyes de la oferta y la

demanda sino que puede (debe) ser estratégicamente concebida y socialmente dirigida.

Así, el gestor tecnológico, protagonista destacado de la investigación traslacional, encontrará en este texto un notable aporte para maximizar sus resultados en una actividad de singular impronta sobre el bien común.